



# 2025年度 決算概要

---

2026年5月13日  
カヤバ株式会社（証券コード:7242）

## 2025年度実績

### ✓ 前年比 増収増益（営業利益227億円 ⇒ 349億円）

- － 【売上高】 自動車向けOEM製品および建設機械向け製品の販売増、  
知多鋼業の連結子会社化、エネルギー価格高騰分の価格転嫁により増収
- － 【営業利益】 販売増および米国の生産性改善によるコスト低減、  
知多鋼業取得による負ののれん計上、エネルギー価格高騰分の価格転嫁により増益

## 2026年度見通し

### ✓ 前年比 増収減益（営業利益349億円 ⇒ 240億円）

- － 【売上高】 主に自動車向け市販製品の販売増により増収を見込む
- － 【営業利益】 自動車向け市販製品の販売増見込むも、  
2025年度の一過性要因（負ののれん発生益等）の剥落により減益見通し
- － 中東情勢の影響については現時点で未織込

## 株主還元

### ✓ 2025年度 年間配当156円/株（2月公表値から6円増配）

- － 中間配当75円/株、期末配当81円/株

### ✓ 2026年度 年間配当162円/株（予想）

- － 中間配当81円/株、期末配当81円/株

### ✓ 自己株式の公開買付け・取得終了（取得価額総額 約122億円）

- － 取得期間：2026年2月13日～3月16日、決済開始：2026年4月8日

## 2025年度 連結決算実績

(単位：億円)	IFRS			(前年比)
	2024年度 実績	2025年度 見通し	2025年度 実績	
売上高	4,383	4,750	4,815	+432
セグメント利益 (※) (セグメント利益率)	198 ( 4.5%)	275 (5.8%)	294 ( 6.1%)	+96 ( +1.6% )
営業利益 (営業利益率)	227 ( 5.2%)	360 ( 7.6%)	349 ( 7.3%)	+123 (+2.1% )
親会社の所有者に帰属する 当期利益	149	275	290	+141
為替レート (平均レート)				
円 / US\$	152.57円	147.31円	150.77円	
円 / EUR	163.73円	170.13円	174.79円	

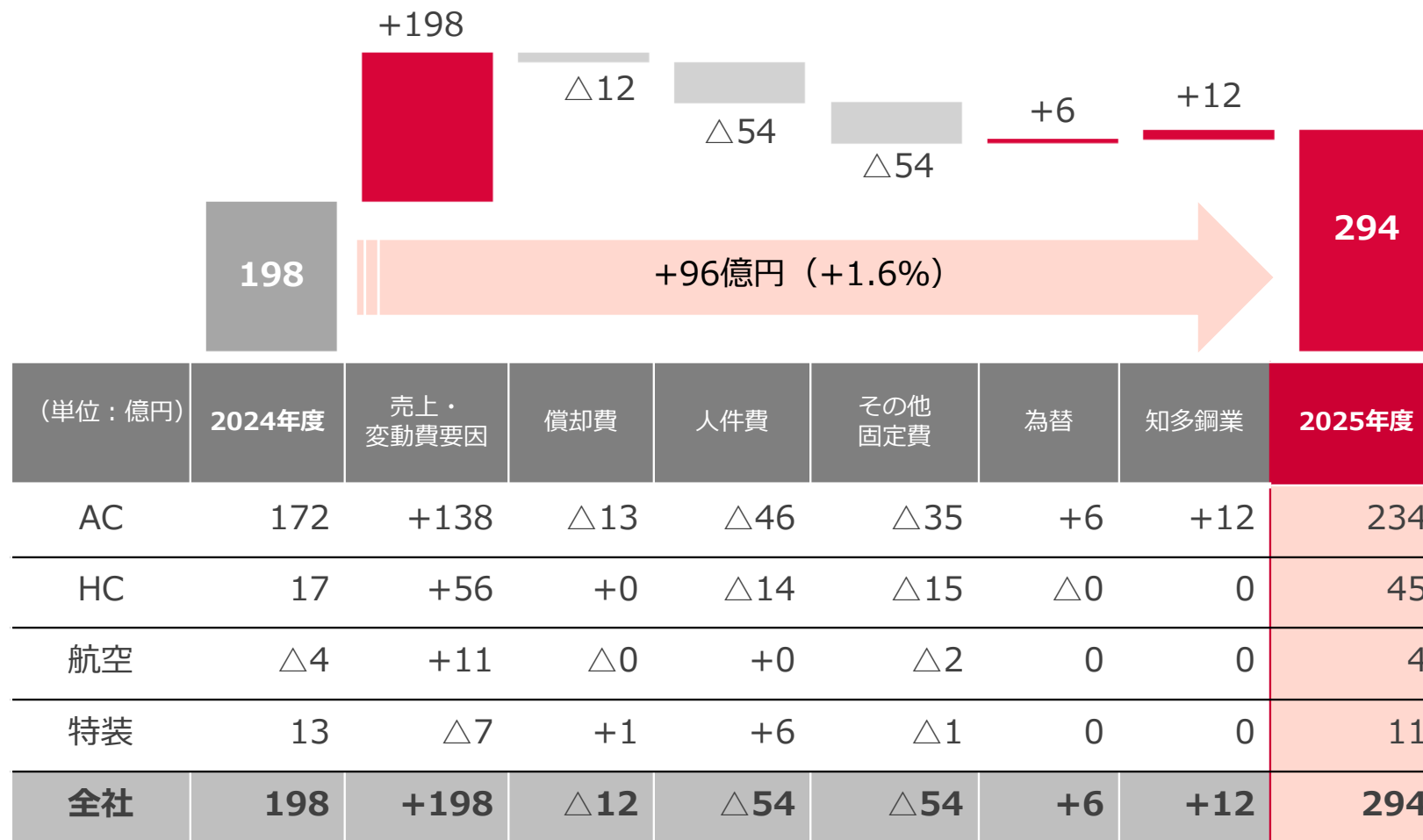
(※) 日本基準の営業利益に相当

## 2025年度 連結決算実績（事業別）

(単位：億円)	売上高			セグメント利益		
	2024年度 実績	2025年度 実績	増減額	2024年度 実績	2025年度 実績	増減額
AC事業	3,076	3,441	+364	172	234	+62
HC事業	1,162	1,239	+77	17	45	+27
航空機器事業	37	67	+30	△4	4	+8
特装車両事業	108	69	△40	13	11	△2
全社合計	4,383	4,815	+432	198	294	+96

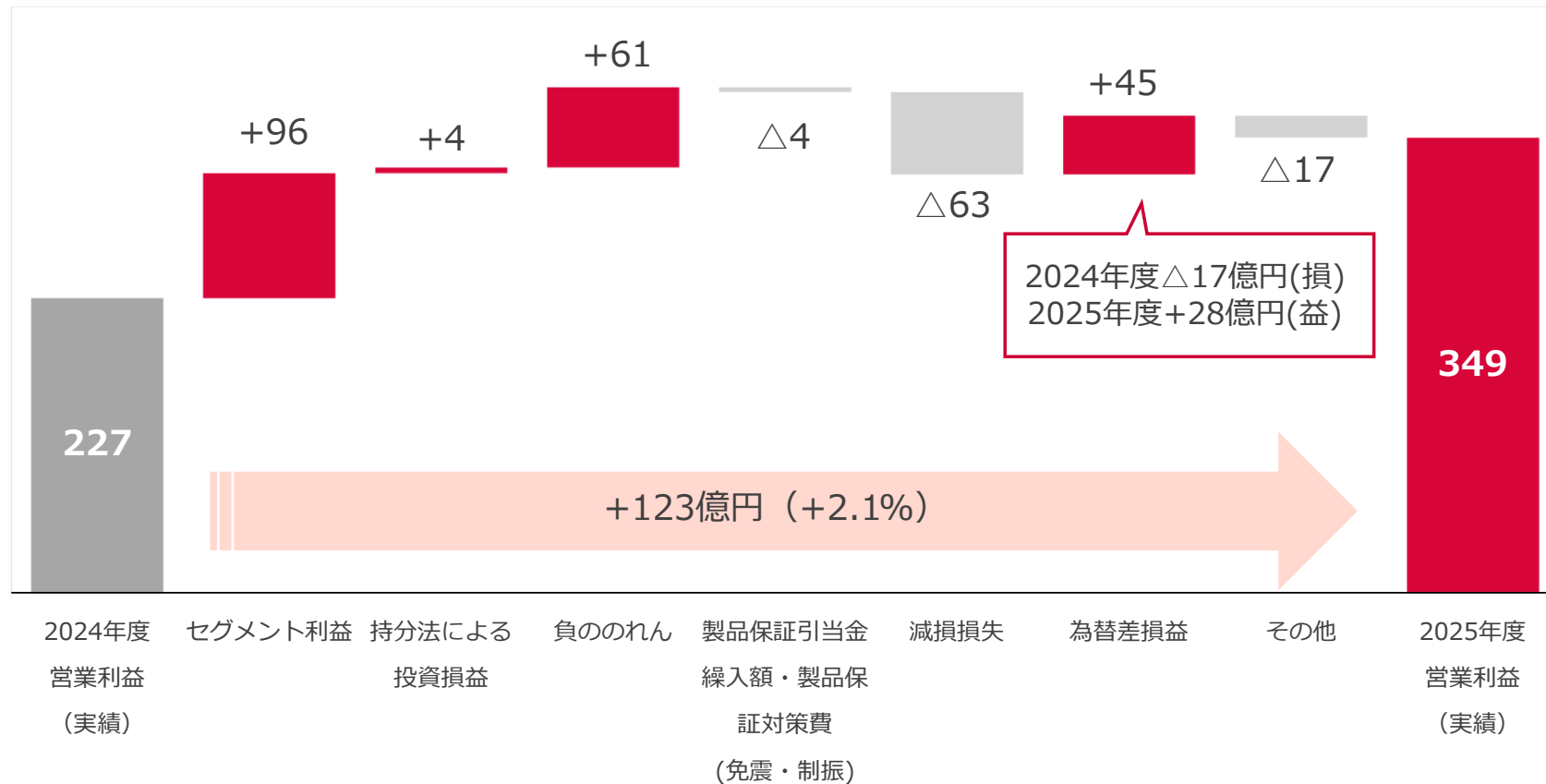
AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業    HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

## 2025年度 連結セグメント利益増減（前年比）



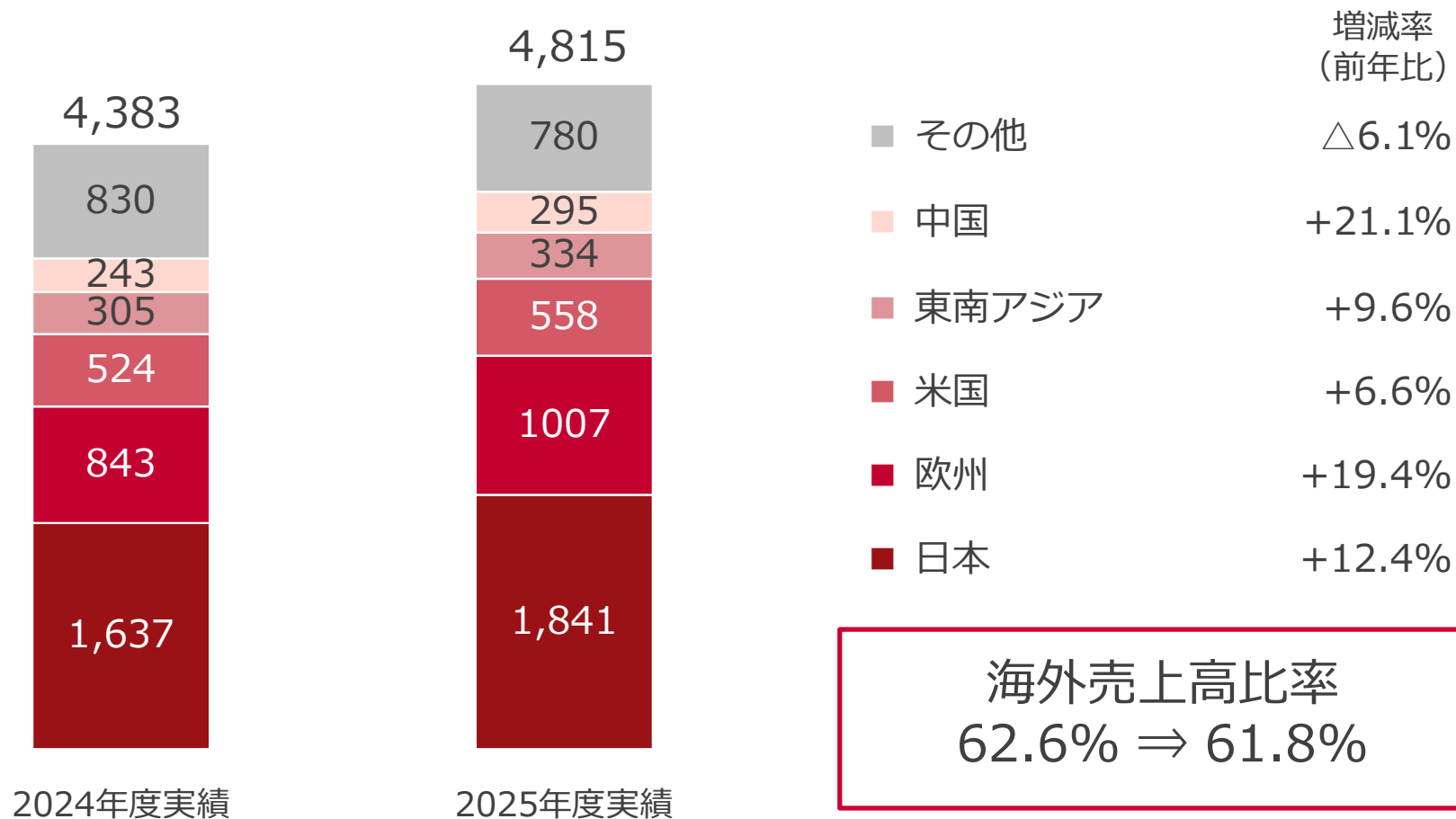
## 2025年度 連結営業利益増減（前年比）

（単位：億円）



## 2025年度 連結売上高（地域別）

（単位：億円）



## 2026年度 連結決算見通し

(単位：億円)	IFRS		(前年比)
	2025年度 実績	2026年度 見通し	
売上高	4,815	4,890	+75
セグメント利益 (※1) (セグメント利益率)	294 ( 6.1%)	200 (4.1%)	△94
営業利益	349	240	△109
親会社の所有者に帰属する 当期利益	290	160	△130
1株当たり配当	156円	162円	+6円
為替レート (平均レート) 円 / US\$ 円 / EUR	150.77円 174.79円	155.00円 180.00円	

(※1) 日本基準の営業利益に相当

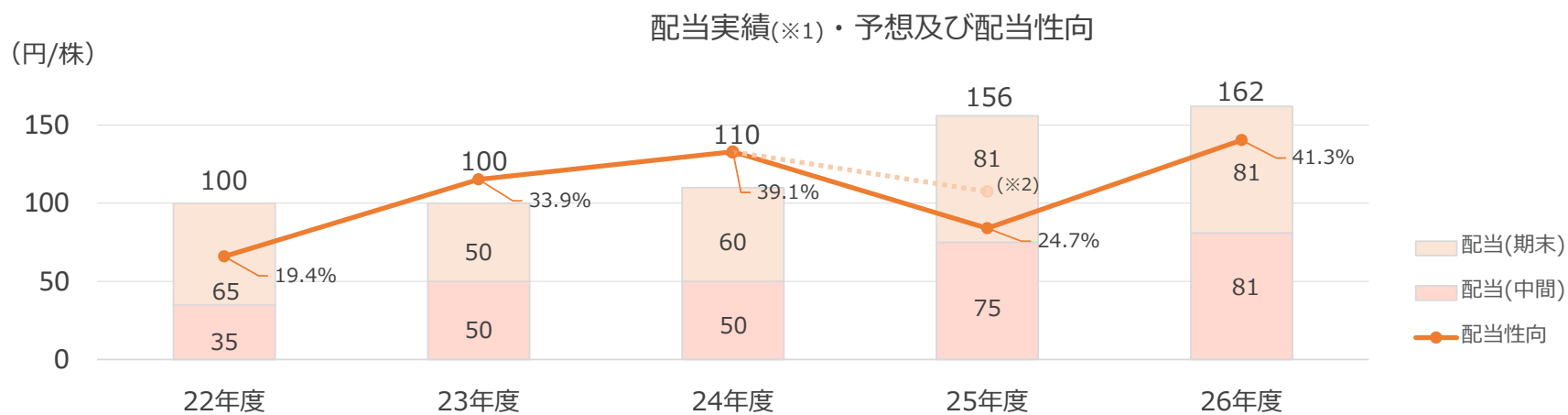
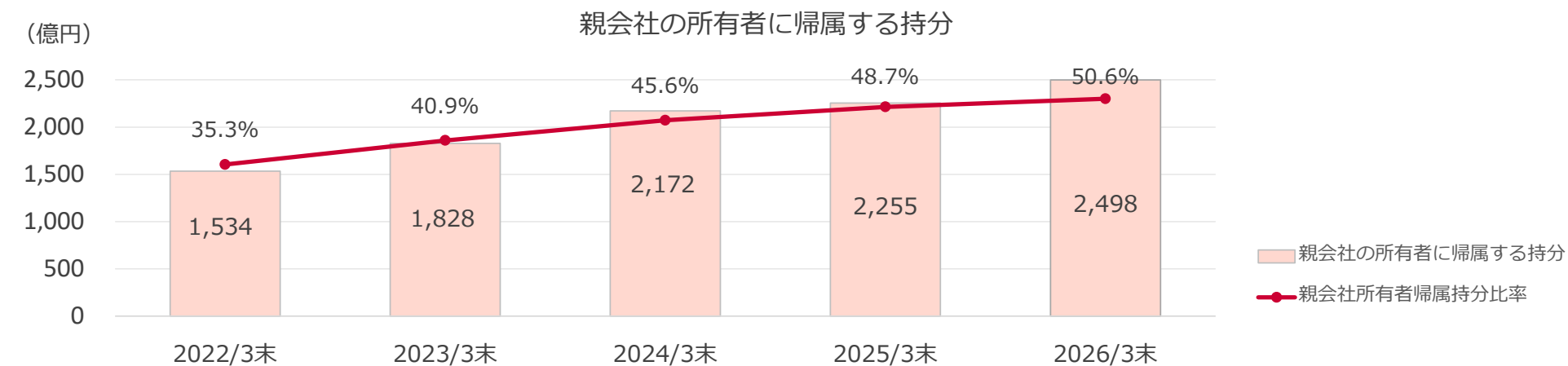


## 2026年度 連結決算見通し（事業別）

(単位：億円)	売上高			セグメント利益		
	2025年度 実績	2026年度 見通し	増減額	2025年度 実績	2026年度 見通し	増減額
AC事業	3,441	3,496	+55	234	156	△77
HC事業	1,239	1,268	+29	45	38	△6
航空機器事業	67	60	△7	4	0	△4
特装車両事業	69	66	△3	11	5	△7
全社合計	4,815	4,890	+75	294	200	△94

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業    HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

# 自己資本と配当の推移



(※1) 配当(株式分割考慮後)は、2024年12月3日の株式分割(2分割)を踏まえ、22年度に遡り調整(分割前配当×1/2)した金額を記載

(※2) 非資金項目(知多鋼業取得による負ののれん61億円)を利益から除いた配当性向は31.6%



*Our Precision, Your Advantage*

カヤバ株式会社

ご注意事項

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があることをご承知おき下さい。

お問い合わせ・取材お申し込み先

広報IR部

TEL:03-3435-3580 E-mail: [kyb-ir@kyb.co.jp](mailto:kyb-ir@kyb.co.jp)

## 参考資料 2025年度 連結決算実績（事業別）

(単位：億円)	売上高			セグメント利益		
	2024年度 実績	2025年度 実績	増減額	2024年度 実績	2025年度 実績	増減額
AC事業	3,076	3,441	+364	172	234	+62
四輪車用緩衝器	2,279	2,546	+267	-	-	-
二輪車用緩衝器	438	510	+73	-	-	-
四輪車用油圧機器	211	210	△0	-	-	-
その他緩衝器	149	175	+25	-	-	-
HC事業	1,162	1,239	+77	17	45	+27
産業用油圧機器	1,064	1,126	+62	-	-	-
システム製品	63	78	+15	-	-	-
その他油機	35	34	△0	-	-	-
航空機器事業	37	67	+30	△4	4	+8
特装車両事業	108	69	△40	13	11	△2
全社合計	4,383	4,815	+432	198	294	+96

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

## 参考資料 地域別売上高

(単位：億円)

		2024年度				2025年度			
		AC	HC	その他	計	AC	HC	その他	計
日本	上期	352	400	44	796	410	413	66	889
	下期	384	401	56	841	450	432	69	952
	年 度	736	801	100	1,637	861	845	136	1,841
欧州	上期	365	37	0	401	420	42	0	462
	下期	406	36	0	442	500	45	0	545
	年 度	771	73	0	843	920	87	0	1,007
米国	上期	216	38	1	255	240	36	0	276
	下期	229	38	1	269	237	45	-0	282
	年 度	445	76	3	524	477	81	0	558
中国	上期	78	47	0	125	95	45	0	140
	下期	79	39	0	119	103	52	0	154
	年 度	157	86	0	243	198	97	0	295
東南アジア	上期	123	21	0	144	138	20	0	158
	下期	139	22	0	160	154	21	0	176
	年 度	262	43	0	305	292	42	0	334
その他	上期	345	40	27	413	337	45	0	382
	下期	360	43	15	418	355	43	0	398
	年 度	705	83	42	830	692	88	0	780
合計	上期	1,480	582	73	2,135	1,641	601	66	2,308
	下期	1,597	580	72	2,249	1,800	638	69	2,507
	年 度	3,076	1,162	145	4,383	3,441	1,239	136	4,815

## 参考資料 財務データ

### 設備投資、減価償却費の推移（連結）

（単位：億円）

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
設備投資	215.0	130.5	140.1	140.4	308.4	203.2	217.7
減価償却費	206.2	186.3	183.1	186.5	188.9	186.9	194.3

### 有利子負債の推移（連結）

（単位：億円）

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
有利子負債	1,546.1	1,602.8	1,248.7	1,147.1	1,015.3	1,082.2	1,145.4

### 研究開発費の推移（連結）

（単位：億円）

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
研究開発費	63.1	53.7	57.7	71.4	75.9	78.4	80.9

### キャッシュ・フローの推移（連結）

（単位：億円）

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
営業活動によるCF	△ 50.0	208.3	242.5	239.1	398.6	438.4	195.1
投資活動によるCF	△ 215.1	△ 62.8	△ 108.7	△ 135.2	△ 235.0	△ 341.3	△ 66.2
財務活動によるCF	225.8	11.5	△ 327.1	△ 201.8	△ 150.3	△ 91.0	△ 123.2

### 従業員数の推移（連結）

（単位：人）

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
従業員数	15,439	14,718	14,472	13,920	13,634	12,951	13,418

### 為替レートの推移

（単位：円）

（予想）

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度
¥/US\$平均レート	108.74	106.06	112.38	135.48	144.62	152.57	150.77	155.00
¥/EUR平均レート	120.81	123.69	130.56	140.97	156.78	163.73	174.79	180.00



*Our Precision, Your Advantage*